

# ÍNDICE

## **Introducción**

### **Recomendaciones y buenas prácticas**

[Síntesis de los trabajos realizada por la Asociación Internacional Ciudades y Puertos]

## **Estrategias de transformación de los espacios urbanos portuarios abandonados, interfaces o intermedios entre la ciudad y el puerto**

[El análisis de Roberto Converti & Joan Alemany]

## **1 INTEGRACIÓN DE LAS OPCIONES ESTRATÉGICAS A ESCALA DEL CONJUNTO DEL TERRITORIO DE LA CIUDAD PORTUARIA**

### **1.1 Definición de las opciones estratégicas a escala del conjunto del territorio y de la región**

- 1.11 Cómo asegurar la complementariedad y la coherencia entre los equipamientos ya existentes (logísticos, comerciales, empresariales, etc.) y los nuevos por crear
- 1.12 Cómo determinar los nuevos usos del suelo y gestionar el territorio
- 1.13 Cómo evitar los equipamientos genéricos

### **1.2 La identificación local de los proyectos**

- 1.21 Cómo reforzar el atractivo del sitio y de los desarrollos programados
- 1.22 Cómo promover la participación ciudadana, y establecer consensos
- 1.23 Cómo favorecer la apropiación social del proyecto

## **2 ASEGURAR LA COMPLEMENTARIEDAD DE LAS FUNCIONES Y LOS USOS**

### **2.1 Preservación del conglomerado social**

- 2.11 Cómo evitar los procesos de "gentrificación"
- 2.12 Cómo favorecer la inclusión social
- 2.13 Cómo transferir los beneficios sociales provocados por las inversiones efectuadas para la ejecución y desarrollo del proyecto urbano portuario
- 2.14 Cómo favorecer la apropiación de un nuevo proyecto Ciudad / Puerto por parte de la población de la Ciudad

### **2.2 El mejoramiento de los desplazamientos urbanos en el seno de la zona de interfaz y entre esta zona y la ciudad**

- 2.21 Cómo favorecer la conexión y la atracción de la ubicación
- 2.22 Cómo acoger los nuevos flujos (personas, mercancías) generados por los nuevos equipamientos
- 2.23 Cómo contribuir al mejoramiento de la movilidad urbana de un proyecto Ciudad / Puerto

### **2.3 Asegurar la complementariedad de las funciones urbanas y portuarias**

- 2.31 Cómo establecer un equilibrado reparto de los espacios portuarios y urbanos empleando un sistema de planificación y gestión estratégica
- 2.32 Cómo lograr una organización eficiente de la planificación y de la

gestión estratégica, responsable de un Plan General entre la Ciudad y el Puerto

### **3 LA COHERENCIA ENTRE PLANIFICACIÓN Y PUESTA EN MARCHA DE LOS PROYECTOS Y LA PREVISIÓN DE CONFLICTOS DE INTERÉS**

#### **3.1 Elaborar una estrategia comun ciudad-puerto**

3.11 Cómo permitir un conocimiento recíproco de necesidades y de estrategias del puerto y la ciudad

3.12 Cómo acordar las estrategias del puerto y la ciudad

3.13 Cómo asegurar la complementariedad de los proyectos y la puesta en funcionamiento de procesos ganancia-ganancia autosostenidos

#### **3.2 Asegurar el control del proyecto y preservar el interés general**

3.21 Cómo conciliar la rentabilidad a corto plazo de los inversores privados y el interés general

3.22 Cómo beneficiarse del efecto palanca de la inversión privada tanto para los proyectos de la ciudad como del puerto

3.23 Cómo defenderse de la privatización del espacio ciudad-puerto

### **4 LA FLEXIBILIDAD Y LA DURABILIDAD DE LOS PROYECTOS**

#### **4.1 No paralizar las actividades del espacio portuario o urbano existente**

4.11 Cómo permitir al puerto mantenerse en la ciudad

4.12 Cómo anticiparse en las evoluciones cíclicas de la actividad portuaria (cruceiros, turismo...)

4.13 Cómo preservar las posibilidades de nuevas utilidades urbanas en el futuro

#### **4.2 Adaptar y hacer evolucionar los proyectos**

4.21 Evaluar los resultados urbanísticos

4.22 Evaluar los resultados socio-económicos

## **Conclusiones**

**Experiencia local y valor global**

**Distintas fases con diferentes buenas prácticas**

**Avanzar en el progreso de las relaciones entre puertos y ciudades**

## **Anexos**

### **ALGUNAS OBSERVACIONES SOBRE LOS PROYECTOS POR ROBERTO**

#### **CONVERTI**

#### **LOS PROYECTOS DE LOS SOCIOS**

**Marsella** la Ciudad del Mediterráneo, ciudad portuaria activa

**Bilbao** transformación radical

**Valparaíso** el puerto, motor de la reorganización de la ciudad

**Montevideo** interfaz ciudad-puerto, múltiples oportunidades para volver a equilibrar la ciudad  
**Rosario** una política de reconquista evolutiva

**Datos de los contribuidores a los trabajos**